



CAMERA DI COMMERCIO
BARI

DETERMINAZIONE PRESIDENZIALE

OGGETTO: Società "IConto" S.r.l. - "Operazione" di trasformazione in società mista pubblico-privata ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. n. 175/2016 ("TUSP") mediante procedura a doppio oggetto. Ruolo delle Camere di Commercio e continuità dei servizi camerali.

LA PRESIDENTE

- Assistita dal Segretario Generale, Dott.ssa Angela Patrizia Partipilo;
- Visto l'art. 16, comma 2, della Legge n. 580/1993 e s.m.i.;
- Visto l'art. 21, comma 3, lett. b) del vigente Statuto della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Bari;
- Vista la Legge n. 241/1990 e s.m.i.;
- Visto il D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.;
- Visto il D.P.R. n. 254/2005 *"Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio"*;
- Vista la *Determinazione Presidenziale* immediatamente esecutiva n. 20 del 19.12.2025, avente ad oggetto "Macrostruttura organizzativa della Camera di Commercio di Bari", ratificata con Deliberazione di Giunta n. 7 del 15.01.2026;
- Vista la *Deliberazione di Giunta n. 131 del 25.10.2023* avente ad oggetto *"Incarichi dirigenziali e direttivi. Determinazioni"*;
- Vista la *Deliberazione di Giunta n. 111 dell'11.09.2024* avente ad oggetto *"Incarichi dirigenziali. Determinazioni"*;
- Vista la *Deliberazione del Consiglio n. 8 del 28.11.2025* con la quale è stata approvata la Relazione Previsionale e Programmatica della C.C.I.A.A. di Bari per l'anno 2026;
- Vista la *Deliberazione del Consiglio* immediatamente esecutiva n. 10 del 22.12.2025 con la quale è stato approvato il Preventivo Economico 2026 della C.C.I.A.A. di Bari;
- Vista la *Determinazione Presidenziale n. 13 del 23.12.2025*, immediatamente esecutiva, ratificata con *Deliberazione della Giunta camerale n. 2 del 15.01.2026*, con la quale è stato approvato il Budget Direzionale per l'anno 2026;
- Vista la *Determinazione del Segretario Generale n. 143 del 29.12.2025*, recante *"Art. 8, comma 3, DPR 254/2005 - Assegnazione competenze in ordine all'utilizzo di risorse del Budget Direzionale 2026"*;
- Visto il D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 *"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"* e s.m.i.;



- Visto il D.lgs. 25 novembre 2016 n. 219 attuativo della c.d. “ *riforma Madia* ” per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle Camere di Commercio italiane, in vigore dal 10 dicembre 2016;
- Vista la *Determinazione Presidenziale n. 21 del 30.12.2025* , avente ad oggetto “ *Revisione periodica delle partecipazioni ex art. 20 D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica” e s.m.i. Determinazioni* ”, ratificata con *Deliberazione di Giunta n. 8 del 15.01.2026* , nella quale si evidenzia che la C.C.I.A.A. di Bari detiene una partecipazione diretta in InfoCamere S.c.p.a., società del sistema camerale ritenuta strategica e strumentale al perseguimento delle finalità istituzionali, e tramite InfoCamere S.c.p.a. una partecipazione indiretta nella Società IConto S.r.l.;
- Vista l’ *Operazione* di riorganizzazione societaria relativa a IConto S.r.l., attualmente società *in house* del sistema camerale, finalizzata alla sua trasformazione in società mista pubblico-privata ai sensi dell’art. 17 del D.Lgs. n. 175/2016 (“TUSP”), mediante procedura di gara a doppio oggetto per la selezione di un socio privato operativo e il contestuale affidamento di uno specifico contratto di servizio, che costituirà l’oggetto esclusivo della nuova società mista;
- Considerato che la società mista continuerà a svolgere servizi strumentali per InfoCamere S.c.p.a. e per il sistema camerale e che l’ingresso del socio privato non comporta una privatizzazione della funzione svolta da IConto, ma serve a rafforzare la società sul piano tecnico, organizzativo e industriale, che potrà svolgere esclusivamente le attività incluse nel contratto di servizio messo a gara mediante una procedura a doppio oggetto, ai sensi dell’art. 17 TUSP;
- Visto che l’art. 17 TUSP, in merito alle società a partecipazione mista pubblico-privata, prevede che il socio privato deve essere scelto con procedura ad evidenza pubblica e la gara deve avere un contenuto doppio: a) ingresso del socio privato nella società, mediante acquisto o sottoscrizione di una partecipazione societaria; b) affidamento del contratto di servizio alla società mista, con individuazione dei compiti operativi che il socio privato dovrà svolgere;
- Considerata la continuità dei servizi prestati da IConto che costituisce un elemento essenziale per il regolare funzionamento dei servizi camerali erogati attraverso le piattaforme e le procedure informatiche di InfoCamere S.c.p.a., poiché i servizi di pagamento sono stabilmente integrati nei processi digitali mediante i quali il sistema camerale assicura a imprese, professionisti, Pubbliche Amministrazioni e altri utenti l’accesso ai propri servizi;
- Rilevato che InfoCamere S.c.p.a. gestisce il sistema informatico nazionale delle Camere di Commercio, assicurandone il funzionamento dei registri, nonché delle banche dati e delle piattaforme digitali del sistema camerale e nell’ambito di



questo sistema, la componente dei pagamenti non rappresenta un'attività separata rispetto ai servizi camerali, ma costituisce uno degli elementi necessari per l'espletamento dei compiti delle Camere di Commercio afferenti alle banche dati camerali, di cui alla Legge n. 580 del 1993 e s.m.i.;

- Visto che attraverso i servizi di pagamento è, infatti, possibile completare le operazioni richieste dagli utenti, effettuare i versamenti dovuti, perfezionare le pratiche e garantire il corretto svolgimento dei relativi flussi amministrativi, contabili e finanziari;
- Considerato, pertanto, che l'IConto svolge una funzione essenziale e strettamente integrata con l'attività di InfoCamere S.c.p.a.: in concreto, la Società gestisce le procedure di incasso relative ai servizi resi dalle Camere di Commercio anche per conto di altri enti pubblici e, ove previsto, i servizi di tesoreria/cassa e le attività collegate;
- Rilevato che si tratta di attività necessarie per garantire continuità, affidabilità ed efficienza ai servizi digitali del sistema camerale e alla gestione dei relativi flussi economici e finanziari;
- Preso atto che l'*Operazione* di trasformazione suddetta assume particolare rilievo perché consente di assicurare la prosecuzione di servizi che il sistema camerale utilizza in modo stabile e continuativo nello svolgimento delle proprie attività;
- Considerato che la trasformazione di l'IConto in società mista non modifica la funzione strumentale svolta dalla Società, ma è finalizzata a garantire che tali attività continuino a essere rese senza interruzioni, mantenendo continuità operativa, integrazione con le piattaforme di InfoCamere S.c.p.a. e adeguata capacità tecnica, organizzativa e gestionale;
- Rilevato che, in questa prospettiva, la gara a doppio oggetto e il contratto di servizio assumono rilievo perché consentono di individuare e disciplinare in modo unitario i servizi che dovranno continuare a essere garantiti al sistema camerale per tutta la durata dell'affidamento, assicurando stabilità operativa a funzioni essenziali per il funzionamento dei servizi camerali digitali e per la gestione dei relativi flussi economici e finanziari;
- Visto che il servizio di tesoreria/cassa deve essere considerato come una componente specifica del contratto di servizio, e non come finalità autonoma dell'*Operazione* e che nell'attuale assetto operativo di l'IConto, il servizio è svolto mediante apertura e gestione di conti di cassa a favore delle Camere di Commercio e delle relative Aziende Speciali, nonché attraverso i servizi collegati alla gestione dei flussi finanziari e che detto servizio risulta oggi attivo nei confronti di numerose Camere di Commercio, Aziende Speciali e Unioni regionali ed è



integrato con gli altri servizi di pagamento resi da IConto nell'ambito del sistema camerale;

- Preso atto che la C.C.I.A.A. di Bari è chiamata a valutare l'approvazione dell'*Operazione* nel suo complesso (inclusiva dell'inserimento della tesoreria/cassa nel contratto di servizio) e che l'approvazione dell'*Operazione* non comporta automaticamente l'adesione al servizio di tesoreria/cassa in quanto solo le Camere di Commercio che sceglieranno di avvalersi di tale servizio potranno conferirlo alla nuova IConto, indicando il relativo fabbisogno sulla base delle proprie esigenze operative e degli eventuali rapporti già in essere;
- Preso atto dei possibili scenari operativi relativi al servizio di tesoreria: a) Camere di Commercio con convenzione di tesoreria/cassa già in essere con IConto che intendano proseguire il servizio nella nuova configurazione della società mista; b) Camere di Commercio prive di convenzione di tesoreria/cassa con IConto che intendano avvalersi del servizio di tesoreria nell'ambito della nuova IConto. c) Camere di Commercio che non aderiscono al servizio di tesoreria/cassa che, pur approvando l'*Operazione*, non intendano procedere ai sensi dei precedenti punti a) e b);
- Visto che la nuova Società IConto potrà svolgere soltanto i servizi già compresi, in modo espresso e sufficientemente determinato, nel contratto di servizio posto a base della procedura a doppio oggetto e che pertanto gli affidamenti devono essere riconducibili, sotto il profilo soggettivo, economico, temporale e operativo, al perimetro originariamente messo a gara e che il medesimo principio vale anche per il servizio di tesoreria/cassa;
- Rilevato, pertanto, che l'eventuale attivazione o prosecuzione del servizio nell'ambito della nuova IConto è possibile solo mediante approvazione da parte della C.C.I.A.A. interessata, la quale è chiamata, in sede di approvazione dell'*Operazione*, a indicare il relativo fabbisogno, consentendo che tale fabbisogno sia considerato e valorizzato negli atti della procedura;
- Considerata la necessità di garantire la continuità dei servizi prestati dalla Società IConto quale elemento essenziale per il regolare funzionamento dei servizi camerali erogati attraverso le piattaforme e le procedure informatiche di InfoCamere S.c.p.a.;
- Valutato che la scelta di aderire al progetto di trasformazione della predetta Società IConto risponde a quei principi di efficienza, efficacia ed economicità che devono governare l'azione amministrativa in quanto detta Società potrà disporre di maggiori risorse, incrementare le proprie attività e fornire servizi al Sistema



camerale a più basso costo, mentre l'operazione non richiede alcun onere finanziario nuovo o aggiuntivo a carico dell'Ente camerale;

- Ritenuto di approvare l'*Operazione* di trasformazione della Società IConto s.r.l. in Società a partecipazione mista pubblico-provato, mediante procedura di gara a doppio oggetto ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. n. 175/2016, per la selezione del socio privato operativo e l'affidamento a IConto S.r.l. del contratto di servizio con InfoCamere S.c.p.a.;
- Ritenuto di approvare, altresì, l'inserimento del servizio di tesoreria/cassa nel contratto di servizio e nel perimetro della gara a doppio oggetto, in quanto necessario al regolare funzionamento dell'attività camerale e alla continuità operativa da assicurare nel nuovo assetto societario;
- Dato atto che la materia è di competenza della Giunta in applicazione degli articoli 2, comma 4, e 14, comma 5, lett. b), della Legge n. 580/1993 e s.m.i., ma – non comportando alcun nuovo o diverso impegno di spesa – non occorre il parere del Collegio dei Revisori, in base all'art. 30, commi 1 e 4, del D.P.R. n. 254/2005 ed agli articoli 1, 4, 5, 7 e 8 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.;
- Ritenuto di provvedere in merito in via d'urgenza, stante la convocazione per il 18.06.2026, alle ore 14:00 a Roma, dell'Assemblea Ordinaria dei Soci di InfoCamere S.c.p.a. per l'esame dell'argomento relativo a *"Iconto s.r.l.: progetto di modifica da società in house a società a partecipazione pubblico-privata"*;
- Visto il parere favorevole, acquisito in atti, del Dott. Attilio Castronuovo, Capo Servizio Programmazione e Organizzazione, che attesta la legittimità dell'istruttoria e di tutti gli adempimenti procedurali;
- Visto il parere favorevole della Dott.ssa Maria Teresa Monopoli, Titolare E.Q. "Staff Organi Istituzionali e Direzione", che attesta la ricorrenza dei presupposti di fatto e di diritto per l'adozione del provvedimento;
- Visto il parere favorevole del Segretario Generale in merito alla legittimità del provvedimento;

DETERMINA

per le motivazioni espresse in narrativa che qui si intendono integralmente riportate:

1. **di dare atto** che l'*Operazione* di trasformazione della Società IConto S.r.l. in Società a partecipazione mista pubblico-provato, mediante procedura di gara a doppio oggetto ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. n. 175/2016, per la selezione del socio privato operativo, riguarda il riassetto del modello organizzativo e gestionale della anzidetta Società, nell'ambito del rapporto indiretto già



- esistente per il tramite di InfoCamere S.c.p.A., senza determinare, per la C.C.I.A.A. di Bari, l'assunzione di una nuova partecipazione diretta o indiretta;
2. **di approvare**, per quanto di competenza, la suddetta *Operazione* di trasformazione di IConto S.r.l. in Società a partecipazione mista pubblico-privato, mediante procedura di gara a doppio oggetto ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. n. 175/2016, per la selezione del socio privato operativo e l'affidamento a IConto S.r.l. del contratto di servizio con InfoCamere S.c.p.a.;
 3. **di approvare** l'inserimento del servizio di tesoreria/cassa nel contratto di servizio e nel perimetro della gara a doppio oggetto, in quanto necessario al regolare funzionamento dell'attività camerale e alla continuità operativa da assicurare nel nuovo assetto societario;
 4. **di autorizzare** i soggetti interessati, ciascuno per quanto di rispettiva competenza, alla sottoscrizione degli atti necessari e conseguenti, nonché all'adozione di ogni altra determinazione funzionale all'esecuzione del presente Provvedimento;
 5. **di demandare** agli Uffici competenti lo svolgimento degli adempimenti amministrativi, contabili e pubblicitari conseguenti alla presente Determinazione;
 6. **di disporre** l'immediata esecutività della presente Determinazione da sottoporre alla Giunta camerale nella prima seduta utile per la ratifica.

LA PRESIDENTE
(Lucia Di Bisceglie)